

## premessa

La Cooperativa Sociale L'INNESTO Onlus, presenta con questo documento il sedicesimo rapporto sociale delle attività svolte nell'anno, confermando un impegno, ormai messo a sistema, nel cercare di render conto delle azioni, dei progetti, degli obiettivi, delle strategie e dei risultati della nostra organizzazione.

I dati rilevati emergono da una stesura classica di redazione del Bilancio Sociale, integrata ad una forma comunicativa che intende fotografare lo stato attuale dell'organizzazione sociale.

Essere trasparenti significa infatti "dare conto", ma anche "tenere conto" della comunità di riferimento, principio base del concetto di accountability, ovvero il dovere, la responsabilità di spiegare, rendicontare cosa si sta facendo: azioni, progetti, obiettivi, strategie e risultati della nostra organizzazione.

Il documento è redatto pensando a tutti i portatori d'interesse verso la nostra Cooperativa: internamente è strumento di comunicazione, condivisione e di pianificazione delle strategie per il futuro; all'esterno, ha la funzione di informare, comunicare e promuovere il nostro agire.

Il Bilancio Sociale permette di misurare quanto la mission e le linee strategiche si traducano in una prassi coerente e la sua realizzazione di verificare la coerenza tra un sistema di valori di riferimento e il proprio "agire", in un sistema, in una costellazione di legami e di relazioni istituzionali e di comunità del territorio.

Questo fa in modo che risulti, da una parte, sempre più leggibile l'utilizzo delle risorse ed il benessere che esso produce e, dall'altra, il modo con il quale la nostra Cooperativa si colloca in quel sistema più ampio e complesso che è, appunto, il territorio.

Come si può vedere, pertanto, il nostro impegno è di misurare quanto gli sforzi e gli investimenti impiegati hanno prodotto in termini di conseguimento degli scopi sociali, sapendo quanto sia difficile rappresentare le biografie delle persone ed i progetti di vita ad esse connessi, biografie intese come rappresentazioni vive e vitali di persone, di luoghi e di tempi.

I dati riportati sono riferiti all'anno sociale decorrente da luglio 2022 sino a giugno 2023.

Naturalmente le informazioni sui risultati sociali e ambientali, così come quelli sui risultati economici, rivestono, per i differenti soggetti, importanza diversa in relazione ai contributi apportati ed alle conseguenti attese che ne derivano.

Il Bilancio Sociale è diffuso mettendolo a disposizione nelle sedi dei nostri servizi, presentato ai portatori di interesse con incontri specifici ed è divulgato in forma di redazionale su pubblicazioni della zona.

E' inoltre pubblicato sul sito internet dopo l'approvazione dell'Assemblea dei soci.

# oggetto sociale

Oggetto della Cooperativa L'INNESTO è quello di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso lo svolgimento dell'attività di cui all'art. 4 finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate ai sensi dell'articolo uno, primo comma punto b), della legge 8 novembre 1991 n.381 (Titolo II dello Statuto).

I principi sociali seguiti si ispirano nell'agire quotidiano ai fondamentali della gestione democratica e partecipata qui sotto riportati:

- Volontarietà dell'adesione
- I soci al centro
- Partecipazione economica dei soci
- Condizioni paritarie tra i soci
- Autonomia e indipendenza
- Collaborazione con le istituzioni
- Sviluppo aziendale
- Intergenerazionalità
- Educazione Cooperativa
- Cooperazione tra cooperative
- Trasparenza gestionale
- Coinvolgimento della collettività
- Impegno ambientale
- Autoresponsabilità

# dati anagrafici iscrizioni albi

## ragione sociale

Cooperativa Sociale L'INNESTO o.n.l.u.s.

loghi

Approvati dall'Assemblea Costituente in data 18.05.1999 Logo completo 18.05.1999



Stemma semplice 18.05.1999



Stemma semplice 01.07.2007

Scritta 18.06.1999

**L'INNESTO** 

Scritta 01.07.2007 l'innesta

## partita IVA - codice fiscale -

n. iscrizione registro imprese

02703450169

## coordinate bancarie

#### BANCA ETICA

Agenzia

Via Borgo Palazzo, 9/b - Bergamo (BG)

IBAN:

IT09M0501811100000011385101

BANCA INTESA SAN PAOLO

Filiale di Casazza

Piazza della pieve 1/m - Casazza (BG)

**IBAN**:

IT61A0306952790100000006053

## <del>unità locali</del>

Sede Legale

Via Piave, 21 – 24060 - Gaverina Terme (BG)

www.innesto.org

•Domicilio digitale / PEC: innesto@pec.it

• Segreteria:

Tel/Fax: 035.81.00.39 e-mail: info@innesto.org

• Presidenza:

e-mail: presidenza@innesto.org

• Direzione:

e-mail: cpatelli@innesto.org

Facebook:

Cooperativa Sociale L'INNESTO onlus

Instagram:

Cooperativa Sociale L'INNESTO onlus

Unità Locale Casa del Pescatore Via San Felice, 17 – 24060 Monasterolo del Castello (BG)

www.innesto.org

Tel./Fax 035.81.47.41

casadelpescatore@innesto.org

•Direzione:

e-mail: casadelpescatore@innesto.org

Facebook:

Casa del Pescatore

Instagram:

casadelpescatore cdp

Unità Locale Bioparco Valle delle Sorgenti Cà Valù, Via Valle delle Sorgenti, 24060 Gaverina Terme (BG)

Tel 035.81.27.29

www.valledellesorgenti.it

e-mail: valledellesorgenti@innesto.org

• Direzione:

Cell. 329.21.69.578

- Cà Valù, Centro didattico e allevamento

- Cà Egia, Centro escursionismo

(loc. Ligo Pio)

- Cà del Pasqual, Centro coltivazione

(loc. Polizzo)

Facebook:

Il Borgo Antico e la Valle delle Sorgenti Instagram:

valledellesorgenti

Unità Locale Treviglio

Via Case Operaie – 24047 Treviglio (BG)

Tel. 0363.41.95.4310

e-mail: laser@innesto.org

## atto costitutivo e statuto della cooperativa

#### - Atto di costituzione e Adozione statuto

Atto in data 18.05.1999, n. 3.671 Rep. - n.2.176 Rac. notaio Francesco Boni Registrato a Bergamo il 07.06.99 al n. 6.424 Serie I^ Atto in data 17.09.1999, n. 5.099 Rep. - n.2.510 Rac. notaio Francesco Boni Registrato a Bergamo il 28.09.99 al n. 10.556 Serie I^

#### - Modifica statuto (1<sup>^</sup>)

Atto in data 28.11.2004, n. 26148 Rep. - n. 7308 Rac. Notaio Francesco Boni Registrato a Bergamo il 9.12.04 al n.202.177 Serie I^

#### - Modifica statuto (2^)

Atto in data 25.10.2007, n. 34043 Rep. Notaio Francesco Boni Registrato a Bergamo il 30.10.07 al n.17.593, iscritto il 5.11.2007.

#### - Modifica statuto (3<sup>^</sup>)

Atto in data 18/05/2010, n. 38.408 Rep. Notaio Francesco Boni Registrato a Bergamo il 24.05.10 al n.7.925, iscritto il 28.05.2010 al n. 30.997.

#### - Modifica statuto (4<sup>^</sup>) STATUTO VIGENTE

Atto in data 16/01/2018, Rep. n.50.731 Notaio Francesco Boni Registrato a Bergamo il 23/01/2018 al n. 2716

## durata della co<del>operativa</del>

Data termine: 30.06.2050

## inizio attività d'impresa

Data inizio attività 29.12.1999

Verbale di omologazione in data 29.9.99, n. 2360/99 Iscritta nel Registro delle Imprese in data 29.9.99 al n. 5.190 / cron.12

## omologazione del tribunale

## regolamento interno

Approvato con assemblea in data 20.12.2003 Depositato all' Ufficio provinciale del lavoro il 21/12/04 Racc.A.R. N. 12165565625-0 Ufficio PT Gaverina Terme del 18/12/2004

## regolamento per il ristorno ai soci lavo<del>ratori</del>

Approvato con assemblea in data 10.04.2009

## regolamento dei d<mark>epositi</mark> a <del>risparmio raccolti presso i soc</del>i

Approvato con assemblea in data 10.04.2009

- Modifica regolamento con assemblea in data 17 agosto 2017
- Modifica regolamento con consiglio di amministrazione del 14.11.2019, ratificata in assemblea in data 22 dicembre 2019

## regolamento del prestito di solidarietà

Approvato con delibera di CDA in data 29.08.2011

## iscrizione alla Camera di Commercio I.A.A.

Codice fiscale e numero d'iscrizione del Registro delle Imprese di

BERGAMO: 02703450169

Precedente numero di iscrizione: BG-1999-48884

Data iscrizione: 08/10/1999 Numero REA: BG - 317767

Codice LEI: 8156009D65F04E2D0A33 Forma giuridica: cooperativa sociale

Sezioni Iscritta nella sezione ORDINARIA il 08/10/1999

Iscritta con la qualifica di IMPRESA AGRICOLA (sezione

speciale) il 24/02/2000

Iscritta nell'apposita sezione speciale in qualità di IMPRESA

SOCIALE il 19/07/2018

Sistema di amministrazione: consiglio di amministrazione

Sistema di controllo contabile: collegio sindacale

## attività presso sede sociale



Atecori 81.21 - Pulizia generale (non specializzata) di edifici – Servizi di gestione acquari (pulizia vasche, relativi arredi, alimentazione e cura dei pesci), Servizi subacquei per verifiche e manutenzione strutture portanti realizzate in acqua (pontili, palificazioni,

Atecori 02.4 - Servizi di supporto per la silvicoltura

Atecori 01.43 - Allevamento cavalli e altri equini

**Atecori 81.3** - Cura e manutenzione del paesaggio (inclusi parchi, giardini e aiuole)

**Atecori 91.01** – Gestione biblioteche

Atecori 41.2 - Costruzione di edifici residenziali e non residenziali

Atecori 81.29.1 - Servizi di disinfestazione

Atecori 52.22.09 – Altre attività connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua.

Atecori 81.29.99 Altre attività di pulizie nca

Atecori 47.91.1 – Commercio al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via internet

**Atecori 81.21** - Pulizia generale

## unità locale • treviglio

## unità locale • casa del pescatore

**Atecori 56.10.11** – Ristorazione con somministrazione

Atecori 56.3 – Bar e altri esercizi simili senza cucina

Atecori 77.21.01 - Noleggio Biciclette

Atecori 77.21.02 - Noleggio senza equipaggio di imbarcazioni da diporto

**Atecori 93.29.9** – Attività di intrattenimento (didattica, eventi)

Atecori 81.29.91 – Pulizia aree pubbliche (sponde lacustri), rimozione neve e ghiaccio

**Atecori 93.11.9** - Gestione altri impianti sportivi (parco pic-nic)

Atecori 52.21.5 – Gestione di parcheggi e autorimesse

Atecori 52.22.09 – Altre attività dei servizi connessi al trasporto marittimo e per vie d'acqua

### unità locale • bioparco valle delle sorgenti

Atecori 93.29.9 – Attività di intrattenimento (didattica, eventi)

Atecori 93.11.9 - Gestione altri impianti sportivi nca (maneggio,

gestione bioparco, escursionismo)

**Atecori 56.10.11** – Ristorazione con somministrazione

## Albo Società Cooperativa

Iscritta al numero A135490 Data iscrizione: 29/03/2005

Sezione: cooperativa a mutualità prevalente di cui agli art. 2512 e seg.

Categoria: cooperative sociali

## Albo Regionale delle Co<del>operative Sociali - Lombardia</del>

Data di Iscrizione: 16/12/1999 (albo regionale cooperative sociali gestito sino al 14

maggio 2015 dalle province lombarde)

Codice sezione: B - Foglio 175 – progressivo n. 350

## Albo Nazionale Gestori Ambientali

Numero iscrizione: MI/007359 Iscritta nella sezione di: Milano

- Categoria: 1 ordinaria – raccolta e trasporto di rifiuti urbani ed assimilabili Classe: C – popolazione complessivamente servita inferiore a 100.000 abitanti e superiore o uguale a 50.000 abitanti – esclusivamente per i centri di raccolta

Data inizio: 13/08/2015 (rinnovo) Data scadenza: 08/07/2025

- Categoria: 2 bis – Trasporto dei propri rifiuti (produttori iniziali)
Tipologie di rifiuti: Rifiuti non pericolosi CER [15.01.01] [17.01.01] [20.02.01]

Data inizio: 23/06/2022 (rinnovo) Data scadenza: 23/06/2032

### abilitazioni

Codice: imprese pulizia

- lettera a pulizia (d.m. 274/1997)
- lettera b disinfezione (d.m. 274/1997)
- lettera c disinfestazione (d.m. 274/1997)
- lettera d deratizzazione (d.m. 274/1997)

Stato: requisiti accertati Ente: Camera di Commercio Data denuncia: 26/07/2005

## ASL • codice sanitario stalla

110BG051/1 BOVINI 110BG051/2 OVINI 110BG051/3 CAPRINI 110BG051/4 EQUINI 110BG051/5 ASINI 110BG051/6 SUINI 110BG051/7 SCUDERIA

## inps

Attribuzione cod. matricola INPS di Bergamo Agricola n. 1200-05111430 (SCAU) e Codice Cida 256713 Attività bar n. 1209320447 Servizi pulizie n. 1209991616 Gestione piattaforme ecologiche n. 1210565624

## inail

Codice Ditta INAIL di Bergamo n. 004674938/72

Pos. Assicurativa Territoriale (PAT) n. 10790002/76 soci volontari e attività promiscue V.T. 870

PAT Impresa pulizia n. 91155895/32 rischio 721

PAT Gestione Piattaforme Ecologiche n. 10790002/76 rischio 820

PAT Pulizia Strade n. 10790002/76 rischio 431

PAT Edilizia n. 90610610/55 rischio 3110

PAT Accesso opifici(Amministratori) n. 90610610/55 rischio 723

PAT Amministrativi n. 90610610/55 rischio 722

PAT Amministrativi Bagnatica n. 95000917/58 rischio 722

PAT Attività bar CDP n. 91155895/32 rischio 210

PAT Attività bar Cà Valu n. 22163371/11 rischio 210

PAT Mensa Scolastica Entratico n. 22522039/13 rischio 210

## cassa edile

Posizione n. 043478

## polizza assicurativa R.C. Conto terzi

- N. 4517718 del 08/03/03 Compagnia Liguria Assicurazione Ag. di Casazza
- N. 702609 del 03/01/06 Compagnia Liguria Assicurazione Ag. di Casazza18

## Adesioni e partecipazione



Dalla sua costituzione L'INNESTO è aderente alla LEGA NAZIONALE DELLE COOPERATIVE E MUTUE (Legacoop), al n. 10160256 dal 17.05.2000.

Dalla sua costituzione L'INNESTO è iscritta all'ALBO REGIONALE DELLE COOPERATIVE SOCIALI - Sezione "B" in data 16.12.99 al Foglio 175 - progressivo n. 350.



L'INNESTO è aderente a COOPFOND FONDO PROMOZIONE COOPERATIVE (n. 26501). COOPFOND è socio finanziatore de L'INNESTO dal luglio 2010.



### COOPERFIDI

L'INNESTO dal 2000 è aderente a COPERFIDI ITALIA Consorzio di Garanzia Fidi



L'INNESTO dal 2006 è socia della SOCIETÁ CONSORTILE G.M. GESTIONE MULTISERVICE SCARL di Milano, Via Gallarate.

#### Cooperativa Sociale PAESE s.r.l. - Onlus

L'INNESTO dal 2007 è socia della COOPERATIVA SOCIALE PAESE (A) di Palazzolo s./o (Bg).

#### ASSOCIAZIONE GIOCHI

L'INNESTO dal 2007 è aderente all'AGA ASSOCIAZIONE GIOCHI ANTICHI di Verona.

Dante Paci e Ferruccio Dell'Orto-

L'INNESTO dal 2011 è socia della COOPERATIVA DANTE PACI E FERRUCCIO DELL'ORTO di Bergamo.



L'INNESTO nel 2012 detiene n. 70 azioni di BANCA ETICA

- C.C.F.S.

L'INNESTO dal 2014 è socia di C.C.F.S., Consorzio Cooperativo Finanziario per lo Sviluppo di Reggio Emilia.



L'INNESTO dal 2006 è iscritta alla COLDIRETTI di Bergamo .

L'INNESTO è iscritta dal 2023 a CNA

L'INNESTO è socia dal 2023 di CFI – Cooperazione Finanza Impresa

# la compagine sociale

#### I soci ordinari

I soci ordinari hanno aderito al progetto cooperativo al fine di soddisfare i propri bisogni lavorativi, economici e di socializzazione ed intendono partecipare direttamente ai lavori dell'impresa. Molti di essi sono già lavoratori con forme di rapporto o autonomo o subordinato. Molti soci ordinari e lavoratori sono anche soci sovventori.

Tra i soci ordinari vi sono anche i soci svantaggiati, che hanno aderito alla Cooperativa in seguito alla positiva esperienza lavorativa e relazionale, conseguente al loro percorso di inserimento.

#### I soci sovventori

I soci sovventori hanno condiviso il progetto generale della Cooperativa e ne sostengono l'azione di sviluppo con il loro appoggio economico e con la partecipazione attiva alle iniziative promosse.

Tra i soci sovventori vi sono anche alcune aziende.

#### I soci volontari

I soci volontari, che per norma, non devono superare il 50% degli lavoratori in azienda e collaborano in modo saltuario e quasi sempre nell'ambito sociale.

#### I soci finanziatori

Il socio finanziatore Coopfond partecipa allo sviluppo della Cooperativa e lo sostiene con la partecipazione azionaria. Nell'anno sociale 2022-2023 si registra l'ingresso in qualità di socio finanziatore di CFI – Cooperazione Finanza e Impresa.

## soci ad oggi

Al 30.06.2023, complessivamente i soci della Cooperativa sono 224, di cui 2 soci finanziatori, e 217 persone fisiche (133 maschi e 84 femmine) e 5 persone giuridiche. Si registra nell'esercizio 2022/2023 l'ingresso di n. 7 nuovi soci e il recesso di n. 15 soci. La diminuzione dei soci è legata alle dismissioni di soci lavoratori, che con il pensionamento hanno chiesto il recesso, destinando a riserva la quota di socio ordinario.

Tipologia dei soci	Maschi (n.)	Femmine (n.)	Totale	(n%)
Lavoratori	4	14	18	8,04 %
Lavoratori svantaggiati	1	5	6	2,68 %
Collaboratori	2	1	3	1,34 %
Volontari	5	3	8	3,57 %
Ordinari	121	61	182	81,25 %
Tot. Persone fisiche	133	84	217	96,88 %
Soci fianziatori	0	0	2	0,89 %
Persone giuridiche	-	-	5	2,23 %
Tot. soci	133	84	224*	100,0 %
		* di cui soci sovven	tori 189	84,37 %

## il capitale sociale e il principio del "capitale dinamico"

## capitale dinamico

della capitale sociale Cooperativa è una chiara reale fotografia della partecipazione dei soci.

Si ribadisce l'importante valore del "capitale dinamico", ovvero all'indirizzo dato a tutti i soci di partecipare costantemente, anche con piccole somme, ad accrescere il capitale sociale in modo che, nel tempo, questo sia elemento che rappresenti la volontà di soddisfare i principi fondamentali della Cooperativa, l'intergenerazionalità, la mutualità e lo sviluppo aziendale.

## riepilogo

Capitale sociale versato al 30.06.22

Capitale sociale successivo al 30.06.20	)22	€ 1	.695.386,53
Aumento quote al 30.06.23		€	0,00
Capitale sociale al 30.06.23		€ 1	.695.386,53
Aument.grat.quote recedute	-	€	0,00
Recesso quote capitale	-	€	1.495,00
Incremento quote soci esistenti	+	€	6.500,00
Sottoscrizione nuovi soci	+	€	51.200,00
Variazioni nell'esercizio 2022/2023:			
Aumento gratuito quote dal 30.06.99 al	30.06.22	€	52.234,96

Con la deliberazione del regolamento per il prestito sociale, presa dall'Assemblea il 10 aprile 2009 e le successive modifiche, si è inteso rilanciare il sostegno ai progetti in atto anche ricorrendo al debito verso i soci.

Il Prestito Sociale assicura due vantaggi importanti al modello cooperativo: un costo inferiore all'indebitamento bancario e un rapporto sociale più forte con la propria base. Per questo motivo, nell'Assemblea del 2017 prima e, poi, con l'Assemblea del **riepilogo** 

2019 è stato approvato l'aggiornamento del Regolamento per la Raccolta dei

Una scelta importante per la Cooperativa perché da sempre il prestito dei soci è il mezzo privilegiato per sostenere lo sviluppo, ma anche per remunerare in maniera equa il finanziamento ottenuto. Questo finanziamento, che è il risparmio dei soci, avrà una remunerazione perlomeno uguale ai tassi assicurati dai Titoli di Stato, valutabili attualmente su base annua sul 2,5% lordo.

Prestito sociale al 30.06.2022 € 406.547,00 Interessi maturati 01.07.22 a 30.06.23 8.011,00 Incremento 01.07.22 a 30.06.23 € 55.000,00 Prestito sociale totale al 30.06.2023 € 469.558,00

prestito sociale

€ 1.586.946,82

#### 1994-1998

Inizia una riflessione comune tra un gruppo di amici che pensa ad un nuovo modo di affrontare il problema "lavoro", rispondendo contemporaneamente ad altri bisogni, quali quelli dell'emergenza ambientale, della valorizzazione delle risorse naturali, orientati verso uno sviluppo sostenibile.

#### 1999

18 maggio – Si costituisce la COOPERATIVA SOCIALE L'INNESTO ONLUS Avviato il SETTORE SOCIALE (si occupa di inserimenti lavorativi, borse lavoro, accompagnamenti e tutoraggi, monitoraggio e percorsi inserimento ed è trasversale a tutti i settori produttivi) e il SETTORE AGRICOLO

• Soci: 20 fondatori

• Addetti: 1

• Inserimento lavorativi: 1

• Capitale sociale: 21.000.000 £ (10.845,59 €)

#### 2001/2000

Si avvia il SETTORE CULTURA con la costituzione di un gruppo per la ricerca storica locale e il progetto "Fattoria Scuola".

• Soci: 31 • Addetti: 7

• Inserimento lavorativi: 3

Capitale sociale: 89.500.000 £ (46.222,89 €)
Valore produzione:203.000.000 £(104.840,75 €)
Patrimonio netto: 164.000.000 £ (84.698,93€)

#### 2002/2003

Si avvia il SETTORE TURISMO con il centro didattico ricreativo CASA DEL PESCATORE con annesso ristorante.

Il SETTORE AGRICOLO si divide in due: ALLEVAMENTO e VERDE.

#### 2003/2004

Si avvia il SETTORE PULIZIE con i primi cantieri nell'area Valcalepio.

• Soci: 37 • Addetti: 10

• Inserimento lavorativi: 3

Soci volontari: 1

• Capitale sociale: 66.950,00 €

• Valore della produzione: 452.000,00 €

• Patrimonio netto: 276.000,00 €

#### 2005/2006

Si avvia il SETTORE ECOLOGIA. Il Settore PULIZIA ed ECOLOGIA compongono il SETTORE MULTISERVIZI

#### 2007/2008

Soci: 70 • Addetti: 44

• Inserimenti lavorativi: 11

• Soci volontari: 4

• Capitale sociale: 86.000,00 €

• Valore della produzione: 971.000,00 €

• Patrimonio netto: 606.000,00 €

#### 2008/2009

Bando regionale su finanziamenti FESR – P.I.A. "La Val Cavallina: il ritorno alla natura come chiave dello sviluppo".

Dopo dieci anni di attività si decide per la prima volta di avviare l'istituto del RISTORNO per i soci lavoratori.

2009/2010

Nella primavera, il Presidente Nazionale di Legacoop Poletti fa visita alla Cooperativa, coniando per la prima volta la definizione di "COOPERATIVA DI COMUNITÀ", ispirando l'azione successiva di Legacoop in tale direzione.

#### 2010/2011

Per sostenere l'operazione del PIA:

1. I soci ricapitalizzano con quote complessive pari a

€ 350.000

2. Coopfond diventa socio con € 300.000

3. Accensione mutuo di € 400.000 con Banca Etica.

Iniziano i lavori di realizzazione dell'operazione IL BORGO ANTICO E LA VALLE DELLE SORGENTI.

Soci: 104Addetti: 55

• Inserimenti lavorativi: 14

Soci volontari: 6

• Capitale sociale: 696.354,00 €

• Valore della produzione: 1.261.000,00 €

Patrimonio netto: 1.530.000,00 €
 Prestito sociale: 137.226,00 €

#### 2011/2012

Sottoscrizione di capitale sociale da parte di 50 soci attraverso il Fondo europeo Jeremie per 200.000,00 € oltre a 100.000 € di nuovo capitale.

Soci: 118Addetti: 61Soci volontari: 8

Inserimenti lavorativi: 15
Capitale sociale: 774.367.00 €

• Valore della produzione: 1.337.688,00

Patrimonio netto: 1.591,910,00
 Prestito sociale: 188.000,00 €

#### 2012/2013

Proseguono i lavori di realizzazione dell'operazione "Il Borgo Antico e la Valle delle Sorgenti"

Soci: 137Addetti: 78Soci volontari: 8

Inserimenti lavorativi: 18
Capitale sociale: 996.317,00 €
Valore della produzione: 1.629.764

Patrimonio netto: 1.830.912
Prestito sociale: 188.000,00 €

#### 2013/2014

Ultimati i lavori di realizzazione dell'operzione "Il Borgo Antico e la Valle delle Sorgenti". Avviato un nuovo ambito delle attività culturali definito "Grafica"

Soci: 140Addetti: 85Soci volontari: 8

• Inserimenti lavorativi: 19

• Capitale sociale: 1.029.633,00 €

• Valore della produzione: 2.242.086,00 €

Patrimonio netto: 2.040.056,00 €
Prestito sociale: 253.998,00 €

#### 2014/2015

Nell'agosto si liquidano tutte le fatture inerenti i lavori del PIA

Il 4 ottobre, con un evento di tre giorni si inaugura "Il Borgo Antico e la Valle delle Sorgenti" alla presenza del Ministro del Lavoro Giuliano Poletti, del Presidente Nazionale Legacoop Mauro Lusetti, di numerose autorità Nazionali, Regionali, e locali. Alla tre giorni partecipano numerose cooperative, associazioni e comunità provenienti da tutta Italia.

Inizia una nuova avventura sociale ed economica per la Cooperativa e il suo territorio.

Soci: 145Addetti: 78

Soci Lavoratori Subordinati:
 33

• Dipendenti: 13 T. 48 14,4 (30%)

• Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 8

• Inserimenti lavorativi dipendenti: 10

T.18 (37.5%)

• Soci Lavoratori Autonomi: 3

Soci volontari: 8Borsa lavoro: 1

• Capitale sociale: 1.060.484,00 €

• Valore della produzione: 2.242.086,00 €

Patrimonio netto: 2.088.078,00 €
 Prestito sociale: 334.860,00 €

#### 2015/2016

Investito nella progettazione delle attività didattiche ed avviato il Patto Scuola-Territorio con gli istituti Comprensivi di Val Cavallina.

Soci: 148Addetti: 68

• Soci Lavoratori Subordinati: 38

• Dipendenti: 14 T. 52

• Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 8

• Inserimenti lavorativi dipendenti: 8 T.16 (31%)

Soci Lavoratori Autonomi: 1

• Soci volontari: 7

• Capitale sociale: € 814.469,47

• Valore della produzione: 1.564.498

Patrimonio netto: 1.839.618
Prestito sociale: € 368.942,04



#### 2016/2017

Attivato attività di E-commerce per vendita al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via internet.

Acquistata la Ca de Arch (Casa degli Archi) detta anche de Tofi e di alcuni lotti di terreno in loc. Polech confinanti con la proprietà Ligo Pio. L'edificio degli archi, situato nel centro della frazione di Trate, è adiacente alla sede della Cooperativa (via Piave 6). Con tale acquisizione si intende completata la necessità strutturale per la realizzazione del complessivo progetto di ospitalità della Cooperativa.

Organizzato il seminario "COOPERATIVE IN CAMMINO" con la partecipazione di Mauro Lusetti presidente nazionale di LegaCoop e di numerosi soggetti istituzionali, scientifici, politici ed economici. L'appuntamento diventerà annuale.

• Soci: 152 • Addetti: 70

• Soci Lavoratori Subordinati: 37

• Dipendenti: 17 T. 54

• Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 6

• Inserimenti lavorativi dipendenti: 10 T.16 (30%)

• Soci Lavoratori Autonomi: 1

• Soci volontari: 9

• Capitale sociale: € 799.582

• Valore della produzione: € 1.573.194

Patrimonio netto: € 1.852.416
Prestito sociale: € 375.121

#### 2017/2018

Acquistata la Casa del Pescatore. Con tale acquisizione si intende mettere in salvaguardia un bene comune, continuare a garantire le attività sinora svolte e realizzare un intervento di ristrutturazione per renderla ancora più bella e accessibile e l'attivazione di nuovi servizi. Organizzato, con Legacoop Lombardia, la seconda edizione del seminario "COOPERATIVE IN CAMMINO".

Soci: 222Addetti: 70

• Soci Lavoratori Subordinati: 33

• Dipendenti: 21 T. 54

• Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 10

• Inserimenti lavorativi dipendenti: 6 T.16 (29,7%)

Soci Lavoratori Autonomi: 2

• Soci volontari: 9

• Capitale sociale: € 1.515.782

• Valore della produzione: € 1.432.508

Patrimonio netto: € 2.467.810
Prestito sociale: € 381.407



#### 2018/2019

Si è provveduto alla ristrutturazione del tetto della Ca de Arch e avviata, e ancora in corso, la ristrutturazione della Casa del Pescatore.

- Soci: 227
- Addetti (al 30.06.2019): 49
- Soci Lavoratori Subordinati: 24
- Dipendenti: 11 T. 35
- Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 10
- Inserimenti lavorativi dipendenti: 4 T.14 (40,00% dato al 30.06.2019)
- Soci Lavoratori Autonomi: 2
- Soci volontari: 11
- Capitale sociale: € 1.505.190
- Valore della produzione: € 1.410.023
- Patrimonio netto: € 2.378.590
- Prestito sociale: € 458.194

#### 2019/2020

- Soci: 228
- Addetti (al 30.06.2020): 54
- Soci Lavoratori Subordinati: 26
- Dipendenti: 12 T. 38
- Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 10
- Inserimenti lavorativi dipendenti: 6 T.16 (42,00% dato al 30.06.2020)
- Soci Lavoratori Autonomi: 2
- Soci volontari: 13
- Capitale sociale: € 1.508.664
- Valore della produzione: € 1.168.700
- Patrimonio netto: € 2.291.186
- Riserva indivisibile: € 875.054
- Prestito sociale: € 532.882
- Immobilizzazioni: € 3.894.957

#### 2020/2021

- Soci: 229
- Addetti (al 30.06.2021): 54
- Soci Lavoratori Subordinati: 29
- Dipendenti: 14 T. 43
- Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 6 (25,58% dato al 30.06.2021)
- Inserimenti lavorativi dipendenti: 5 T.11
- Soci Lavoratori Autonomi: 2
- Soci volontari: 10
- Capitale sociale: € 1.656.113
- Valore della produzione: € 1.085.465
- Patrimonio netto: € 2.376.645
- Riserva indivisibile: € 782.520
- Prestito sociale: € 399.656
- Immobilizzazioni: € 3.837.680

#### 2021/2022

• Soci: 232

Addetti (al 30.06.2022): 42
Soci Lavoratori Subordinati: 18

• Dipendenti: 14 Tot. 32

• Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 5

• Inserimenti lavorativi dipendenti: 5 Tot.10 (31.25% dato al 30.06.2022)

Soci Lavoratori Autonomi: 2

• Soci volontari: 12

• Capitale sociale: € 1.639.181

• Valore della produzione: € 1.176.510

Patrimonio netto: € 2.298.407
Riserva indivisibile: € 720.534
Prestito sociale: € 406.547
Immobilizzazioni: € 3.788.611

#### 2022/2023

• Soci: 224

Addetti (al 30.06.2023): 38Soci Lavoratori Subordinati: 17

• Dipendenti: 11 Tot. 28

• Inserimenti lavorativi soci lavoratori: 6

• Inserimenti lavorativi dipendenti: 4 Tot.10 (35,71% dato al 30.06.2023)

Soci Lavoratori Autonomi: 3

Soci volontari: 8

• Capitale sociale: € 1.695.387

• Valore della produzione: € 1.127.986

Patrimonio netto: € 2.296.618
Riserva indivisibile: € 659.594
Prestito sociale: € 469.558
Immobilizzazioni: € 3.767.168

#### La Cooperativa oggi può contare:

a) Internamente su una compagine sociale coesa e partecipe, la cui fiducia relazionale con il Consiglio di Amministrazione e la struttura di coordinamento è basata sulla gestione democratica e sulla condivisione delle scelte adottate e condotte a termine nella fermezza e nella trasparenza.

b) Esternamente su una rete di relazioni, con gli enti locali, le istituzioni civili e religiose, le parti sociali, l'associazionismo, il mondo cooperativo, sia in ambito locale, regionale che nazionale, consolidata nel tempo, grazie alla costante, propositiva e attiva partecipazione nella legalità e nella reciprocità.

Da annotare che l'esperienza acquisita in questi anni di attività, i momenti formativi, la professionalità dei tecnici e degli operatori, garantiscono un alto livello qualitativo dei vari servizi offerti.

Lo strumento cooperativo è, inoltre, servito ai soci lavoratori per rimettere in gioco le proprie capacità non sempre espresse in altri ambiti lavorativi, dovuta al fatto dell'impegno e della responsabilità diretta di essere partecipe dell'impresa nel suo complesso.

La scelta del nome L'INNESTO vuole affermare il significato dell'atto di innestare forze nuove su di un porta-innesto radicato nel territorio di appartenenza, così come viene bene esplicitato anche nel marchio che la Cooperativa si è data.

Ciò non significa certo che l'eco dei nostri padri si è esaurito in uno sterile ed affannoso recupero di quanto è stato superato dall'innovazione tecnologica, ma piuttosto dal fatto che dall'esperienza fatta dobbiamo e vogliamo desumere strategie di apertura e di rinnovamento del fare impresa. Impresa capace di integrare obiettivi produttivi ed obiettivi sociali, nell'intento primario di contribuire allo sviluppo locale, che per noi non è un lusso e non può essere svilito a superfluo, ma che è un dovere della nostra comune impresa.

## obiettivi e risultati

Questa relazione è stata redatta dal Consiglio di Amministrazione con l'obiettivo, come sempre, di sottolineare i momenti e gli avvenimenti più significativi dell'esercizio 2022/2023 e fornire l'aggiornamento dei dati e degli indicatori che hanno caratterizzato le attività e l'andamento della nostra impresa collettiva.

Nella gestione 2022/2023 si è cercato, come per gli esercizi precedenti, di conciliare l'aspetto economico (efficacia ed efficienza), con quello sociale (attenzione alle aspettative legittime dei diversi interlocutori di riferimento) e con quello ambientale (monitoraggio delle salubrità ambientali dei luoghi di lavoro, delle condizioni sanitarie dei lavoratori, etc.), facendo fronte alle situazioni che hanno preso corpo nel corso dell'anno.

L'annualità oggetto della presente relazione ci ha visto così lavorare ancora in un clima teso a causa dei continui cambiamenti, operando per mediare e contenere i momenti difficili. In particolare l'esercizio 2022/2023 è stato contraddistinto da situazioni quali:

- la difficoltà a reperire personale specializzato, in particolare nel settore turistico (brigata di cucina dei due ristoranti, personale di sala, addetti al parco e all'animazione della CDP e del Bioparco) dovendo conseguente modificare le attività proprie (riduzioni di orari, cambiamenti di orari, chiusure totali dei ristoranti e delle attività didattiche);
- l'aumento dei prezzi delle materie prime che ci ha visto ulteriormente impegnati nella gestione delle scorte delle materie prime;
- l'aumento dei costi energetici che ha palesato la necessità di riorganizzare ulteriormente le utenze e ridurre i costi fissi;
- la presentazione in Corte D'Appello del ricorso contro la provincia di Bergamo per il riconoscimento delle spese sostenute per le migliorie apportate alla CDP nel periodo di gestione in comodato d'uso;
- lo sviluppo dei ricorsi verso l'INPS presso il Giudice Ordinario Tribunale di Bergamo e le numerose udienze.
- Il Consiglio di Amministrazione ha quindi, con determinazione, valutato, controllato e contenuto le diverse circostanze, orientando le proprie decisioni e le attività entro limiti sociali ed economici che lo stato complessivo della nostra Cooperativa permetteva, impegnandosi:
- nella ricerca di nuove commesse e opportunità lavorative;
- nel proseguire con le nuove collaborazioni professionali, in particolare con riferimento alla gestione ed alla ripresa del Bioparco;
- nella continua ricerca di personale specializzato attraverso ogni canale possibile: dai centri per l'impiego, alle scuole professionali di settore, alle agenzie di lavoro interinale, alle agenzie specializzate, ai canali social ed al passa parola. Durante l'annualità sono stati attivati diversi contratti di prova con elevati costi, che però non hanno portato ai risultati sperati e solo la caparbietà e l'impegno degli addetti già in servizio ci ha permesso di sostenere il gravoso impegno dei ristoranti che sono risultati in crescita;
- nella costante tenuta dei rapporti con i Servizi Sociali territoriali, i CPS, i SERD, l'UEPE, ecc. che ci hanno permesso di mantenere la quota del 30 % degli inserimenti; nel costante monitoraggio dei costi, i cui aumenti per materie prime, energia elettrica
- e gas, nel corso dell'anno in esame, sono stati parzialmente controbilanciati dagli aumenti dei prezzi di vendita;
- nella gestione delle controversie legali meglio specificate di seguito.

Nonostante le situazioni di contesto difficili ed impegnative, la Cooperativa L'INNESTO non ha mai fatto venir meno l'impegno nel perseguire gli scopi statutari, favorendo

### obiettivi e risultati

l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed all'integrazione sociale dei cittadini, finalizzando lo svolgimento di attività diverse - agricole, artigianali, industriali, commerciali, culturali o di servizi - all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate ed alla valorizzazione ambientale e culturale del territorio, ricercando soluzioni innovative e nuove e rinnovate relazioni con enti, università, associazioni, privati, al fine di contribuire al miglioramento sociale ed economico territoriale.

Nell'annualità in esame si registra un calo del valore della produzione (Valore Della Produzione 2022/2023, 1.127.986 €- Valore Della Produzione 2021/2022, 1.176.513 €) pari ad Euro -48.527,00 (-4%) rispetto all'anno precedente, legato alla perdita di appalti nel settore multiservizi. Eventi verificatisi nell'annualità precedente, ma il cui venir meno si ripercuote sull'esercizio in oggetto.

Possiamo annotare che dei vari settori alcuni sono rimasti pressoché invariati, alcuni sono aumentati ed altri in lieve diminuzione.

Durante l'anno, a seguito dell'intrapreso percorso condiviso di valorizzazione e sviluppo del settore turistico, stante le riduzioni nelle attività del verde e delle pulizie, sono stati dismessi mezzi e attrezzature non più necessarie alle attività, la cui vendita ha generato entrate per circa 52.000 €

Analogamente come indicatoci dall'Assemblea, abbiamo messo in vendita gli immobili ritenuti non più strategici, quali i terreni e immobili in località Colle Gallo, ai Colli di San Fermo e a Trescore B.rio, affidando la vendita ad agenzie immobiliari del territorio e sono in corso trattative con soggetti interessati all'acquisto.

Durante l'anno si è verificata una sopravvenienza attiva, per un importo a circa 34.000 €, scaturita dal rimborso da parte della procedura fallimentare della società LIS Srl, del nostro credito che avevamo interamente spesato.

Affrontando il versante della perdita d'esercizio di Euro 58.363, rileviamo i motivi del risultato.

Annotiamo in via preliminare che la gestione caratteristica è positiva, e: il dato finale (MOL Margine operativo lordo) è di Euro 31.461. È un indicatore fondamentale da tenere sotto controllo per monitorare lo stato di salute dell'azienda: se positivo indica che ci sono buone prospettive per il futuro e consente di stimare le risorse finanziarie disponibili permettendo di vedere se la gestione operativa sta generando ricchezza o meno.

A determinare il risultato finale negativo hanno contribuito:

- i mancati ricavi legati alla riduzione degli orari di apertura dei ristoranti, che per il periodo considerato si possono stimare in circa Euro 30.000;
- le spese legali per circa Euro 4.000, legate ai ricorsi al giudice ordinario intrapresi sia per la Casa del Pescatore che per i ricorsi INPS.
- le attivazioni di contratti di prova nel settore turistico con elevati costi, che pur non avendo portato ai risultati sperati hanno inciso sui costi del personale per circa 15.000
- l'aumento considerevole dei costi energetici che nel periodo gennaio-giugno 2023 hanno inciso per circa 26.000 euro in più rispetto all'annualità precedente
- l'aumento del costo delle materie prime che nonostante l'attenzione agli acquisti e l'aumento dei prezzi applicato al consumatore, dal mese di maggio, hanno inciso per circa 17.000 euro in più.
- le manutenzioni ordinarie agli immobili e alle strade di proprietà per circa 18.000 euro.

## obiettivi e risultati

Si evidenzia che per quanto riguarda il mancato incasso di alcuni crediti residui, abbiamo sviluppato, anche nell'annualità in esame, una importante azione di recupero tramite l'incarico affidato al legale, che sono ancora in corso.

Con notevole impegno il CDA ha provato a mettere in campo riflessioni e relazioni nuove esplorando nuovi ambiti di attività per poter dare concretezza e sostenibilità alla propria mission.

Abbiamo, come indicatoci dall'assemblea di bilancio dello scorso anno, continuato a puntare fortemente sulla valorizzazione e sullo sviluppo del settore turistico, con particolare riferimento alla Valle delle Sorgenti e soprattutto alla Casa del Pescatore.







### cause e ricorsi

#### Casa del Pescatore

Il ricorso contro la provincia di Bergamo per il riconoscimento delle spese sostenute per le migliorie apportate alla Casa Del Pescatore nel periodo di gestione in comodato d'uso di tale luogo da parte della Cooperativa come noto è stato rigettato con condanna al pagamento delle spese legali a favore della Provincia di Bergamo e della Comunità montana dei Laghi Bergamaschi. Dopo l'attento esame delle motivazioni della sentenza ed in seduta congiunta con cda i legali dello studio Lexacta e alcuni soci esperti in materia, si è deciso di ricorrere in appello in data 06.07.2022. In seguito a tale ricorso la Corte d'Appello ci ha comunicato che l'udienza di riferimento è stata fissata per il 18.12.2024.

#### Verbali INPS

Contro gli accertamenti INPS notificatici ad agosto 2019, a conclusione dei sei mesi di attività ispettive svolte dai funzionari INPS e per i quali si era dato incarico allo Studio legale Ichino-Brugnatelli di Milano di presentare ricorso al giudice ordinario, si segnala che per tutti i verbali per cui è stato notificato il relativo avviso di addebito (verbale n. 2019007414 - matricola pubblici esercizi; verbale n. 2019007413 - matricola pulizie; verbale n. 2019007415 - matricola crr; verbale n. 2019001237 - matricola agricola) sono stati presentati i relativi ricorsi, sono in corso le udienze anche con escussione di testi, e sono state sospese delle procedure di addebito.

Relativamente al quinto verbale, n. 2019007412 (matricola edile), non abbiamo ricevuto ancora il relativo avviso di addebito, ma questo non ha precluso il rilascio del Durc.

Viene rilasciato, sino ad oggi, il regolare DURC (Documento di regolarità contributiva). Sentiti, al proposito, i nostri legali, questi ci indicano di attendere con serenità l'evolversi della situazione. Ribadiamo ancora una volta, se mai vi fosse necessità, la nostra perplessità rispetto alle contestazioni elevateci riconfermando che la nostra impresa, sin dalla sua costituzione ad oggi, fa della corretta applicazione delle norme contrattuali, del buon lavoro e dell'importanza dell'azione di controllo costante, esercitata da soggetti terzi, uno degli elementi caratteristici della propria gestione.

VERBALE INPS	MATRICOLA	IMPORTO CONTESTATO	CONTESTAZIONI	RICORSO DEL	RICORSO PRESSO	STATO	ESITO	DISPOSITIVO
verbale n. 2019007413/DDL del 8/08/2019	PULIZIE	74.531,99€	TIROCINI	08/10/2019	Comitato per i rapporti di lavoro presso l'Ispettorato Interregionale del Lavoro - ITL di Bergamo	CONCLUSO	FAVOREVOLE	DELIBERA N. 19 DEL 24.01.2020
8/08/2019			MALATTIA					
			30%				RIGETTO	
verbale n. 2019007415 del 8/08/2019	CRR	26.542,61€	30%				RIGETTO	
verbale n. 2019007414 del 8/08/2019	PUBBLICI ESERCIZI 97.118,75€	PNR				FAVOREVOLE		
Verbale II. 2019007414 del 8/08/2019	POBBLICI ESERCIZI	57.110,75€	30%	08/10/2019	inps CONC		RIGETTO	DELIBERA INPS N. 325 DEL 15.2.2022
			CCNL			CONCLUSO	RIGETTO	
			30%	,,			RIGETTO	
		AGRICOI 30.386.38€					RIGETTO	
verbale n. 2019001237 del 8/08/2019	AGRICOLI		CODICE 089 CODICE 5V (SOCI				RIGETTO	
			LAVORATORI E DIPENDENTI SVANTAGGIATI)				RIGETTO	
verbale n. 2019007412 del 8/08/2019	EDILI	15.345,69€	30%	1			RIGETTO	

MATRICOLA	IMPORTO CONTESTATO	CONTESTAZIONI	AVVISO ADDEBITO	RICORSO DEL	RICORSO PRESSO	STATO	ESITO	NOTE
PULIZIE	74.531,99€	30%	53984000	28/04/2022	Tribunale di Bergamo rg. 679	IN CORSO	prossima udienza 16.11.23	Giudice Bertoncini
CRR	26.542,61€	30%	54186000	28/04/2022	Tribunale di Bergamo rg. 680	IN CORSO	IN RISERVA	In questo ricorso il giudice Dott.ssa Greco ha nominato il CTU e le parti hanno nominato CTP. La relazione già discussa conferma i conteggi dell'innesto.
PUBBLICI ESERCIZI	97.118,75€	30% CCNL	53883000	27/04/2022	Tribunale di Bergamo rg. 675	CONCLUSO	ultima udienza del 14.09.2023	in attesa della decisione del Giudice La Penta
AGRICOLI		30% CODICE 089_CODICE 5V (SOCI LAVORATORI E DIPENDENTI SVANTAGGIATI)	SENZA AVVISO	22/06/2022	Tribunale di Bergamo rg 1041	IN CORSO prossima udienza	prossima udienza 16.11.23	ricorsi riuniti - Giudice Cassia
AGRICOLI	·	30% CODICE 089_CODICE 5V (SOCI LAVORATORI E DIPENDENTI SVANTAGGIATI)	3423 85 000	08/07/2022	Tribunale di Bergamo rg 1374	IN CORSO		incursi nuniu - diudice cassia
EDILI	15.345,69€	30%	non abbiamo ricevuto il relativo avviso di addebito, ma questo non ha precluso il rilascio del Durc.					

## mutui e finanziamenti

Sugli immobili acquistati il 23 giugno 2011, in località Colle Gallo, in Gaverina Terme e Albino, consistenti in circa 70.000 mq di terreno e sette fabbricati rurali (sei roccoli ed una cascina) è iscritta ipoteca a fronte del mutuo contratto con Banca Etica. Si continua la regolare restituzione su nuovo piano di ammortamento, si concluderà con la rata di ottobre 2023.

Sugli immobili acquistati il 26 marzo 2018, Casa del Pescatore in Monasterolo del Castello, consistenti nell'edificio e nel parco di circa 8.000 mq di terreno è iscritta ipoteca a fronte del mutuo contratto con Unione Banche Italiane Spa, in data 27 aprile 2018 per un importo di 500.000 Euro, totalmente erogato. Si continua la regolare restituzione su nuovo piano di ammortamento, Per quanto riguarda la sottoscrizione di 400.000 Euro di capitale, in qualità di socio finanziatore da parte di COOPFOND, il contratto sottoscritto il 14.11.2017, prevede il piano di rimborso della partecipazione a partire dall'ottavo anno (30 novembre 2025).

Per quanto riguarda la sottoscrizione di 50.000 Euro di capitale, in qualità di socio finanziatore da parte di CFI, con la delibera assembleare del 30.05.2023, prevede il piano di rimborso della partecipazione a partire dal quarto anno (da giugno 2027). Anche il prestito subordinato di 50.000 Euro, erogato sempre da CFI, della durata di 7 anni, sarà restituito a rate dal quarto anno.



## Contributi, ristori, agevolazioni COVID-19

Nell'esercizio in oggetto, abbiamo ricevuto:

- 1.000 € dal Comune di Gaverina Terme, per il progetto da noi promosso sul e gestito, in partenariato con la il Comune l'U. S. Gaverina Terme sul bando Educazione diffusa della FIEB Val Cavallina AmbienTiAmoci
- 1.170 € dal Comune di Gaverina Terme, come contributo comunale con causale sostegno alle attività economiche
- 4.000 € come erogazione liberali di privati



## andamento dei settori di attività

### l'innesto sociale

È il settore che si occupa degli inserimenti lavorativi, borse lavoro, accompagnamenti e tutoraggi, monitoraggi e percorsi di inserimento ed è trasversale a tutti i settori produttivi. Per quanto riguarda l'aspetto socio-occupazionale ed educativo i rapporti con i servizi sociali, delle tossicodipendenze e della giustizia, del territorio hanno prodotto dal 1999 ad oggi numerosi inserimenti.

Nell'annualità in esame, siamo scesi sotto la soglia minima del 30% degli svantaggi solo nel mese di agosto 2022 per il licenziamento volontario di un soggetto svantaggiato. La percentuale è stata riportata sopra il 30% il mese di settembre 2022, raggiungendo il picco di 43,48% nei mesi di gennaio e febbraio 2023.

Dalla sua costituzione L'INNESTO è iscritta all'Albo Regionale delle Cooperative Sociali di tipo B. Anche quest'anno, precisamente il 14.7.22, abbiamo ottemperato all'obbligo delle procedure per il mantenimento dell'iscrizione all'Albo Regionale delle Cooperative sociali, predisponendo tutte la documentazione necessaria. L'iscrizione è stata confermata in data 18.07.2022.

Per l'annualità in corso la percentuale degli inserimenti lavorativi si è attestata al 35,71% (dato al 30.06.23)

Su tale tema, si precisa che contribuisce al numero di addetti della Cooperativa su cui calcolare la percentuale di inserimenti lavorativi anche il dipendente in aspettativa sindacale e di fatto non in forza alla cooperativa e che, negli ultimi anni, i soggetti segnalati dai servizi, rientrano sempre più negli svantaggi relativi alle figure previste dall'art. 2, c. 4 D. Lgs. 112/2017, che non sempre coincidono con le tipologie di inserimenti previsti cui all'art. 4 L. 381/1991. In forza alla Cooperativa vi sono infatti diversi soggetti considerati svantaggi per il D. Lgs. 112/2017, ma non computabile secondo la L. 381/1991.

Continua la proficua collaborazione su vari progetti di inserimento con i Sert di Lovere, con l'UEPE di Bergamo e Brescia, con il CPS di Trescore Balneario, coi servizi sociali del Consorzio Servizi Val Cavallina e con i vari comuni della provincia di Bergamo.

Avviata nel luglio 2016 e tuttora in essere la collaborazione con il Consorzio Servizi Val Cavallina-Servizi Sociali e la Caritas Diocesana per l'attività di accoglienza per richiedenti asilo (Sprar) per i quali è affittato il nostro alloggio in Gaverina Terme - Via Piave 23, 1° e 2° piano.

Continua la partecipazione al Biodistretto dell'Agricoltura Sociale di Bergamo di cui siamo soci fondatori.

## l'innesto verde

Il settore "VERDE - AGRICOLO E MANUTENZIONI AMBIENTALI" ingloba le attività relative al verde pubblico e privato, gli allevamenti, la gestione delle proprietà rurali e le opere di ingegneria naturalistica. La manutenzione del verde e delle aree grigie è continuata nei Comuni di Gaverina Terme, Carobbio degli Angeli, Peia e Tavernola Bergamasca.

Eseguite tutte le manutenzioni interne al Bioparco ed al Parco CDP.

Eseguito il taglio bosco e successivamente venduta la legna per uso focatico.

## l'innesto multiservizi

#### **Pulizie**

I servizi del settore sono caratterizzati da minutaggi limitati e distanze significative tra singoli cantieri. Tale situazione comporta una difficoltà di controllo del personale operativo da parte dei coordinatori e pertanto la responsabilità della buona esecuzione del servizio, in alcuni casi, resta in capo ai singoli addetti. Tale responsabilità viene esercitata di norma con coerenza, salvo alcune situazioni in cui permane la necessità di un controllo costante dell'eseguito. L'attività dei servizi di pulizia risulta comunque positiva, entro i parametri che di norma regolano il settore. Il decremento che si registra nell'anno è dovuto alla riduzione dei servizi con il venir meno della commesse al termine dell'annualità precedente.

#### Presidio CRR

Permane l'iscrizione all'Albo Nazionale Gestori Ambientali, nella sezione 1 "Gestione di centri raccolta rifiuti urbani in modo differenziato", alla classe C (fino a 120.000 ab.). Sono mantenuti gli affidamenti diretti con i comuni di Foresto Sparso e Monasterolo del Castello.

### l'innesto cultura

Il settore cultura svolge la propria attività nel campo della ricerca storica delle attività didattiche e dei corsi di formazione, collabora con le scuole e i comitati genitori e le associazioni di riferimento delle attività sportive (orienteering, equitazione ecc.), svolge consulenze per le cooperative di comunità, fa gestione di banche dati, attività promozionali.

Per quanto riguarda le attività culturali si annota, che dopo 20 anni di ricerca, promozione e costruzione di reti a livello nazionale (Aga – Regione Lombardia – Ministero della Cultura ecc), il Pirlì attraverso il "Tocatì – pratica condivisa per la salvaguardia del gioco tradizionale", è stato iscritto dall'Unesco in Marocco, il 1° dicembre 2022, durante il 17° Comitato intergovernativo della Convenzione UNESCO del 2003, nel Registro delle Buone Pratiche di Salvaguardia del Patrimonio Culturale Immateriale

L'INNESTO ha promosso un'iniziativa, nata nell'ambito del tavolo di lavoro avviato a settembre 2022 con la sottoscrizione del Protocollo di Intesa per un Turismo Accessibile e Inclusivo, promosso dalla Provincia di Bergamo insieme a diversi rappresentanti delle istituzioni bergamasche, del mondo cooperativo e associativo, con l'obiettivo di fare rete e coordinare lo sviluppo e la diffusione di una cultura dell'accessibilità e dell'inclusività in campo turistico. "OLTRE LE BARRIERE – Verso un turismo accessibile e inclusivo" nasce in questo contesto: un calendario, pur non esaustivo, di tutte le iniziative fruibili senza ostacoli nel territorio che diventa così sempre più ospitale e aperto a tutti.

Abbiamo partecipato al Premio BITAC 2022, ottenendo il riconoscimento del Bollino BITAC, assegnato ai sei finalisti. Il premio ideato dall'Alleanza delle Cooperative Italiane, Confcooperative, Legacoop per far conoscere i tanti progetti di turismo che ogni anno le imprese cooperative realizzano.

#### **Didattica**

Iniziato nel 2000, il progetto di attività didattico-educative, nel corso dell'anno ci ha visto impegnati in un'attività di riorganizzazione delle proposte e avvio di un progetto di promozione presso scuole, associazioni ed enti, grazie all'impegno di un gruppo di soci volontari. Per tale riorganizzazione ci siamo avvalsi anche della consulenza tecnica della Cooperativa Atlantide di Cervia, che è stata nostra ospite in giornate di lavoro dedicate. L'attività di promozione si è svolta nel secondo semestre dell'anno sociale, pertanto per l'annualità in corso non si registrano risultati, che dovrebbero invece riscontrarsi nell'annualità 2023/2024

Il settore, ha proposto diversi eventi ed iniziative nel corso dell'anno tra cui: Bioparco Pasqua&notte Camp e il Bioparco Comp-Camp per i bambini delle scuole primarie.

#### Grafica

Resta attivo il settore di grafica.

### l'innesto turismo

E' il settore che sviluppa e gestisce le unità della ristorazione, i siti naturalistici e ricreativi, organizza e gestisce eventi.

#### VALLE DELLE SORGENTI BIOPARCO DELLA VAL CAVALLINA (CA' DEL VALU' - CA' EGIA - CA' DEL PASQUAL – BORGO ANTICO)

Presso il Centro Servizi di CA VALÙ sono stati proposti alcuni eventi nel fine settimana, con l'apertura del ristorante.

Per il CENTRO ALLEVAMENTO DI VALLE. Gli allevamenti ovo caprini, bovini, suini e avicunicoli hanno visto una riduzione dei capi. Mantenuti per tutta la stagione primaverile ed estiva i recinti elettrificati per il contenimento degli animali, ovocaprini, bovini ed equidi, che sono stati lasciati al pascolo, riducendo le spese per l'alimentazione in stalla.

Per il CENTRO COLTIVAZIONI DI VALLE, per il quale non si sono svolte visite didattiche, sono ancora sospese le attività in serra e negli orti.

Sull'impianto tartufigeno in Loc. Polizzo è stata fatta l'ordinaria manutenzione e le piante messe a dimora si stanno sviluppando con regolarità.

Il CENTRO ESCURSIONISTICO DI VALLE ha ospitato gruppi escursionistici e gruppi sportivi per alcune giornate.

Durante l'annualità il Bio-Parco è stato luogo di corsi di formazione e team building per aziende private.

Inoltre, in collaborazione con Interpret Europe dal 7 all'11 novembre 2022 è stato realizzato il primo corso in Italia per guida interpretativa certificata Interpret Europe.

L'Heritage Interpretation viene utilizzata in diversi contesti: dalle aree naturali protette fino ai musei, che siano d'arte, etnografici, storici, etc.

Lo scopo dell'Heritage Interpretation è quello di riuscire a rendere il patrimonio tangibile e immateriale significativo per il pubblico, creando un legame emozionale e di senso.

Al corso hanno partecipato professionisti da tutta Italia e una trainer dalla Croazia.

#### CASA DEL PESCATORE

Per quanto riguarda la "Casa del Pescatore" a Monasterolo del Castello, si evidenzia che l'attività ha avuto un significativo incremento.

La stagione estiva, da luglio a settembre 2022, è stata favorevole, si registra invece una primavera 2023 (aprile/maggio/giugno) con quasi tutti i week end piovosi.

Pesano in modo significativo, come già detto, sia il maltempo che la difficoltà a reperire personale qualificato per completare le brigate di cucina e la gestione del parco.

Il servizio PIC NIC e SPIAGGIA ha visto una riduzione delle presenze a pagamento anche a causa processo di realizzazione delle opere del percorso pedonale che attraversa per intero il fronte lago del compendio (periodo aprile maggio) e la successiva apertura (giugno) che ha generato notevole difficoltà e imbarazzo nella gestione delle aree destinate al servizio. Per garantire la corretta fruizione dell'area si sono realizzate opere di delimitazione e recinzione delle aree a spiaggia e a parco.

Interessante la sperimentazione (maggio/giugno 2023) dell'aperitivo in riva al lago "TOBEEF" che ha registrato una buona partecipazione di pubblico, e che sarà replicato durante tutta l'estate.

#### P.U.C.A.

Per quanto riguarda la gestione del P.U.C.A., Punto Unico Concessioni Attendamento, relativa agli attendamenti abbinati alla pratica sportiva della pesca alla carpa sul lago di Endine, in gestione si rileva una tenuta delle attività.

Di fatto vi è stato ancora un aumento degli iscritti (depositi cauzionali), e contestualmente si è registrata una ripresa nell'uso delle piazzole e della pesca notturna.



## l'innesto turismo

#### Incammino Invalcavallina

Il progetto INCAMMINO INVALCAVALLINA predisposto e dato in gestione alla Cooperativa dai Comuni di Gaverina Terme, Spinone al Lago, Bianzano, Monasterolo del Castello, Ranzanico ed Endine Gaiano, che aveva preso il via il 16 giugno 2022 con la conferenza stampa di presentazione presso Spazio Viterbi della Provincia di Bergamo, ha previsto nei mesi successivi l'organizzazione di un "Festival dei Cammini della Val Cavallina" articolato in diversi appuntamenti/eventi:

- gli "EPISODI" del complessivo racconto del territorio per la costruzione dello storytelling della destinazione turistica della Val Cavallina: la creazione di sei itinerari che sono stati proposti con l'accompagnamento e la divulgazione di guide ambientali, durante sei fine settimana del periodo di durata del Festival (Tracce d'aria, itinerario tra storia, fede e natura; Principio d'acqua, itinerario dei 4 laghi; Fuoco del fare, itinerario del lavoro; Saperi di terra, itinerario ambientale naturalistico; Storia e comunità, itinerario delle chiese e dei castelli; Biodiversità, itinerario nel Bio-Parco). Tali appuntamenti hanno avuto un buon riscontro di partecipanti.
- La strada dell'arte, il settimo itinerario, che collega tutte le sculture realizzate per il progetto.
- Un "ATELIER" volto all'allestimento artistico dei cammini proposti, finalizzato a coniugare natura e arte con la creatività di artisti del territorio;
- Un "EVENTO" organizzato il 16/17 settembre 2022 articolato in diverse attività, tra cui citiamo:
- Il convegno "L'AMBIENTE NATURALE COME ESPERIENZA INCLUSIVA", una tavola rotonda sul tema del turismo accessibile e inclusivo a cui hanno partecipato Provincia, Regione, amministrazioni e associazioni del territorio.
- "SCUOLA E ARTE IN VALLE" con l'incontro degli alunni della Scuola Secondaria di Primo Grado di Casazza ed Endine, con gli artisti che hanno realizzato le opere segnavia dei cammini.
- L'inaugurazione della mostra "ARTE IN CAMMINO", composta dai 28 bozzetti studio delle opere artistiche poste a segnavia degli itinerari del progetto
- La presentazione del video realizzato per la promozione del progetto ma anche del territorio della Val Cavallina.

La gestione del progetto ha previsto, e prevede, l'implementazione costante dei canali social (sito, facebook, instagram) con la promozione e il racconto delle iniziative, ma anche con una promozione turistica del territorio in senso più ampio.

Sono stati individuati e mappati diversi nuovi itinerari (colli di san Fermo, Monte Sparavera, le pillole di Incammino Invalcavallina) che si andranno ad aggiungere ai sette itinerari esistenti.



## certificazione di qualità ISO9001

La Cooperativa in data 28.04.2022 ha ottenuto la nuova certificazione di gestione della qualità in conformità allo standard ISO 9001-2015 per l'erogazione di servizi di pulizia e manutenzione del verde, la gestione dei centri raccolta rifiuti e raccolta differenziata (EAC 35; 39.1), e per il settore di inserimento lavorativo (EAC 38), con certificato n. 19983-A, valido sino al 10.03.2025

### 5x1000

Dal 2006, L'INNESTO è soggetto beneficiario del 5 per 1000 e gli importi che sono trasferiti a proprio favore concorrono alla realizzazione dei progetti sociali e di promozione umana di cui agli scopi della Cooperativa. Nell'anno sociale di riferimento abbiamo ricevuto l'importo relativo all'anno d'imposta 2020/2021 pari a Euro 2.911.

## dicono di noi

Hanno parlato di noi:

- quotidiani e periodici quali: L'Eco di Bergamo, Giornale di Bergamo, Montagne e Paesi, Araberara, Azione Cooperativa, VITA non profit, Coop Consumatori, Cooperazione Italiana; Il Sole 24 ore, Corriere della sera, Orobie
- siti web: Bergamo News; Ecobergamo.it, Vita Magazine; Lospiteinquietante.it, Radicifuturemagazine; Nonetempopernoi.Wordpress.com, Giovani Genitori, Didatour, OING, Orobie active
- siti istituzionali: Invalcavallina, Consorzio Servizi Valcavallina, Provincia di Bergamo, Comune di Gaverina Terme, Comune di Endine Gaiano, Comune di Monasterolo del castello, Comune di Spinone al lago, Comune di Bianzano, Comune di Ranzanico, Legacoop, Borghi Autentici, Aga Verona, LegacoopSociali, Cooperative di comunità;
- social Network: Facebook, Twitter, You Tube







### la forza lavoro

Nonostante il risultato d'esercizio negativo, dovuto a quanto sopra ben esplicitato, si può considerare buona la tenuta della Cooperativa. Al buon esito dell'esperienza hanno concorso e concorrono mutualmente tutti i soci ed i lavoratori che, con professionalità e dedizione, forniscono quotidianamente un contributo "straordinario" nell'intento, non banale, di perseguire risultati sia produttivi che sociali.

L'INNESTO applica ai propri soci lavoratori e dipendenti i contratti di lavoro di settore e precisamente i contratti C.C.N.L. dell'Agricoltura, Industria Edile Nazionale, Turismo Pubblici Esercizi, Cooperative Sociali, Imprese di pulizie e Servizi Integrati/Multiservizi. Nell'esercizio concluso, si è ricorso all'utilizzo di contratti stagionali nel settore del turismo, oltre che a collaborazioni con soci in forma autonoma nei settori di attività.

L'impegno della Cooperativa è costantemente volto al rispetto dei principi mutualistici, alla difesa dell'autonomia decisionale ed alla consapevolezza che gli obiettivi di carattere sociale devono essere sempre posti sullo stesso piano di quelli di carattere economico.

Per l'acquisizione di nuove commesse, la continuazione e l'integrazione dei rapporti già in essere si è operato mediante:

- la fornitura sempre e comunque di servizi e prodotti di qualità, realizzati con professionalità;
- il pieno rispetto delle norme che regolano il mercato del lavoro, applicando integralmente i C.C.N.L. e ricercando un proficuo e costruttivo rapporto con i sindacati dei lavoratori;
- la ricerca della massima collaborazione con gli enti pubblici del territorio, per rispondere ad esigenze socio-riabilitative ed occupazionali complesse;
- l'interazione con le altre cooperative per rafforzare il ruolo della cooperazione nel mercato e nella società;
- la collaborazione con associazioni di volontariato e gruppi culturali con i quali si sono definite e attuate compartecipazioni in attività sia in campo sociale che culturale:
- l'attivazione di processi produttivi a basso impatto ambientale, collaborando



## la forza lavoro

con tutti gli interlocutori sensibili alla tutela del patrimonio naturale;

- l'integrazione di obiettivi produttivi e sociali attraverso progetti individuali rivolti a persone con differenti tipologie di svantaggio, offrendo loro percorsi socio-riabilitativi, formativi e di inserimento lavorativo;
- il costante monitoraggio gestionale dei singoli cantieri mediante la misurazione e l'analisi dei risultati nei modi più attinenti le complessità dei singoli settori operativi.

Si annota che i lavoratori, di norma soci, in forza al 30.06.2022, si attestano a n. 42 lavoratori (di cui 10 svantaggiati).

I soci volontari, iscritti alla sezione speciale dei soci volontari, che hanno operato nel corso dell'anno sono stati mediamente 8. Tali soci si sono resi disponibili nell'attività turistica e didattica e nell'accompagnamento dei lavoratori svantaggiati.

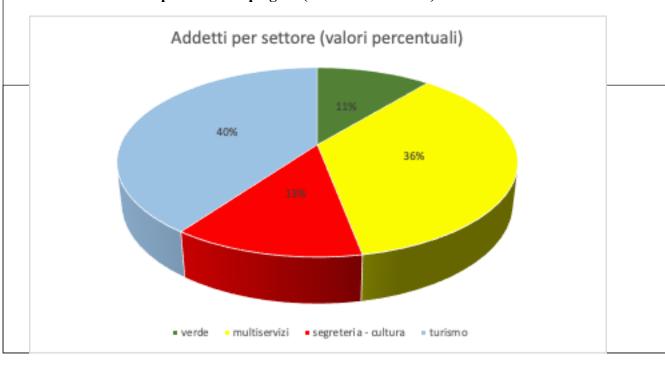
L'INNESTO, anche per quest'anno, ha continuato a tenere al centro dell'attenzione il lavoro: sostenendo l'occupazione, ridistribuendo le ore lavorative tra i vari addetti in relazione alla diminuzione di commesse privilegiando il mantenimento del posto di lavoro, applicando così i principi di mutualità e cooperazione a sostegno dei soci.

Il costo del lavoro è diminuito, ma permane l'alta l'incidenza di tale costo rispetto ai ricavi. Si evidenzia che nell'anno in oggetto si è provveduto ad applicare regolarmente le varianti contrattuali previste dal CCNL Cooperative Sociali e dal contratto Integrativo provinciale. Di tali costi, come per molti versi è successo anche in passato, non si è riusciti a provvedere al recupero, in quanto le committenze, pur sollecitate, non si sono rese disponibili a rivedere le basi contrattuali di affidamento. Si annota che a seguito della perdita registrata nell'anno 20212022 ai soci lavoratori non è stato erogato il PTR (Premio Territoriale di Risultato). La percentuale di assenza degli addetti per malattia, maternità, infortuni si è mantenuta su livelli ordinari, facendo attestare la percentuale intorno al 10%.

Dal 2011 la Cooperativa ha disposto il "Prestito di Solidarietà", fondo annuale infruttifero a favore dei soci lavoratori, stante le numerose richieste di anticipazione sugli stipendi a fronte di esigenze economico/finanziarie particolari da parte dei soci. Anche nell'annualità in corso sono state attivate procedure per alleviare le situazioni di disagio e difficoltà economica che molti dei soci lavoratori si trovano a dover affrontare.

In media, il settore che registra più addetti nei 12 mesi, permane quello del multiservizi (aree pulizie e ecologia), che nel periodo estivo (maggio-settembre) è superato dal settore turismo.

#### Aree di attività e personale impiegato (dato al 30.06.2023)



## gli inserimenti lavorativi

L'organizzazione dell'inserimento lavorativo ha il suo perno nella squa composta da lavoratori ordinari e lavoratori "in situazione di svantaggio". La squadra di lavoro, oltre che garantire la produttività e favorire l professionale, è il contesto entro cui i soggetti coinvolti si sforzano di crear parità per compiti, diritti e retribuzione.

La squadra integrata di lavoro costituisce il "luogo" in cui è possibile entra ampia rete di relazioni sociali. In essa non si adotta il principio "dell'aiuto nei commonu uei più debole", poiché quotidianamente nell'esecuzione delle operazioni di lavoro si compie lo sforzo di valorizzare in ognuno potenzialità da esplicitare e fragilità da accogliere e rinforzare. Le squadre di lavoro sono adeguatamente supportate da tecnici specializzati nel processo di realizzazione produttiva.

Uguale attenzione è riservata alla relazione interpersonali attraverso un'accurata gestione delle dinamiche di gruppo da parte del Responsabile degli Inserimenti Lavorativi.

Tale binomio rappresenta la "qualità del valore aggiunto" dei percorsi di inserimento lavorativo attivati.

L'apprendimento di abilità lavorative conduce a significativi miglioramenti nel comportamento interpersonale e del concetto di sé. Tali miglioramenti sono conservati nel tempo, particolarmente quando si ha l'opportunità ambientale di continuare a praticare le abilità apprese e ricevere rinforzi positivi.

Le forme di disagio con le quali la Cooperativa ha progettato percorsi di inserimento lavorativo e si è misurata quotidianamente nel proprio lavoro sociale sono essenzialmente legate alle problematiche relative al disagio fisico, alle forme di pena alternativa alla detenzione, alle dipendenze da sostanze ed al disagio psichico.

La categoria maggiormente implicata tra gli inserimenti lavorativi risulta essere quella relativa alle disabilità fisiche o psichiche, che sostanzialmente include le categorie degli alcol-dipendenti e detenuti, le cui metodologie e modelli di inserimento sono ormai consolidati.

## TIPOLOGIA INSERIMENTI LAVORATIVI e AREE DI ATTIVITà (dato al 30.06.2023)

Tipologia svantaggio	Settore	Settore	Settore	Numero
	verde	multiservizi	turismo	inserimenti
Tossicodipendenti/alcoldipendenti		Х		2
Disabili fisici/psichici	Х	Х	Х	6
Detenuti	Х			2



## relazione con il territorio

Per quanto riguarda le relazioni territoriali sono attive collaborazioni con: il Consorzio Servizi della Val Cavallina, i Comuni di Valle ed altri della Provincia, la Caritas Diocesana, la Camera di Commercio Industria e Artigianato di Bergamo, i produttori locali, per quanto riguarda il progetto di attività didattico-educative e per la fornitura di prodotti ai ristoranti (Az. Agricola Danesi Giovanni, Az. Agricola Filisetti, e Fattoria del Colle), i ristoratori del Lago di Endine.

Continuano importanti collaborazioni con le Associazioni nazionali come FISO (Federazione Italiana Sport Orientamento), AGA Verona (Associazione Giochi Antichi), Aigae (Associazione italiana guide ambientali escursionistiche).

Continuano le relazioni con l'Università di Bergamo e il Centro Universitario Sportivo attivando riflessioni sulla valorizzazione turistica e sportiva del territorio con particolare riferimento al Lago di Endine.

Ancora attivo il rapporto con COOP LOMBARDIA sui progetti: i) "COOP PER LA SCUOLA" che ci permette di raccogliere materiale scolastico da distribuire alle scuole del territorio, ii) "DONA LA SPESA", colletta alimentare nei punti vendita Coop e iii) il "BUON FINE", con il punto vendita di Trescore Balneario, che ci permette settimanalmente di ritirare la merce invenduta e distribuire mediamente 40/45 borse spesa a famiglie in difficoltà, anche attraverso la collaborazione con il Segretariato Sociale di Val Cavallina e il Servizio Formazione all'Autonomia.

L'INNESTO ha in essere diverse partecipazioni finanziarie:

- partecipa alla società Consortile G. M. Gestione Multiservice S.c. a r.l.;
- è socia sovventore della Cooperativa Sociale P.A.E.S.E., già di Entratico ora con sede a Palazzolo Sull'Oglio (BS);
- è socia della Cooperativa Dante Paci e Ferruccio Dell'Orto a r.l.;
- detiene, da gennaio 2012, n. 70 azioni di Banca Etica;
- aderisce a COOPERFIDITALIA Spa Consorzio di Garanzia Fidi (già CONFIRCOOP)
- è socia dal 2014 di C.C.F.S., Consorzio Cooperativo Finanziario per lo Sviluppo avente sede a Reggio Emilia.
- è socia dal 2023 di CFI Cooperazione Finanza e Impresa con 1 azione
- L'INNESTO ha attive importanti convenzioni, tuttora in essere, con vari enti, in particolare citiamo:
- il protocollo di intesa sottoscritto il 26 settembre 2000 con la Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi (ex C.M. Val Cavallina) sulla promozione della cooperazione e la tutela nel territorio montano, con riferimento all'attuazione della Legge 31 gennaio 1994, n. 97;
- il protocollo di intesa sottoscritto il 16 dicembre 2004 con l'Istituto Comprensivo di Casazza ed il Museo della Val Cavallina denominato "Insieme per crescere" per l'attuazione di attività didattiche ed educative;
- il protocollo di intesa sottoscritto con la Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi (ex C.M. Val Cavallina) e soggetti del terzo settore per la partecipazione all'attuazione del piano di zona della Val Cavallina ex Legge 328/00;
- convenzioni con i soggetti di impresa, dei servizi pubblici e dell'associazionismo locale, per la frequentazione dei nostri siti e la fruizione dei nostri servizi (Comitato Soci COOP, Cral Pensionati, Unione sportiva Gaverina Terme, Protezione civile, Sindacati, ANPI, RSA, CDI, CDD, SFA, Consorzio Servizi Val Cavallina);
- convenzione per l'uso gratuito dell'imbarcazione con l'Associazione Cuore di Donna di Casazza, a sostegno dell'attività sportiva legata al Dragon Boat per le donne malate e/o operate di tumore al seno.

Importante il confronto e le collaborazione istituzionali, costruzioni di reti lunghe, dimostrazione e promozione territoriale, ricerca e sperimentazione: anche quest'anno L'INNESTO è stata invitata ed ha partecipato ad importanti eventi nazionali per lo sviluppo della cooperazione come chiave per dare risposte di rilancio e crescita a tanti territori italiani ed ha realizzato diversi incontri di coinvolgimento della comunità locale, attraverso assemblee pubbliche aperte a tutti con l'obiettivo di presentare i nuovi progetti di sviluppo della società cooperativa e del suo territorio.

## struttura di governo

## assemblea e consiglio di amministrazione

Sono organi della società: l'assemblea dei soci, il Consiglio di Amministrazione ed il Presidente. L'Assemblea dei Soci è convocata oltre alla seduta di approvazione del bilancio ogni qualvolta si renda necessario una necessaria una decisione discussa e condivisa. Le assemblee sono sempre ampiamente partecipate. Il Consiglio di Amministrazione che è formalizzato di norma ogni bimestre, è riassuntivo degli incontri informali tra i membri del C.d.a. che si ritrovano mensilmente.

Gli amministratori durano in carica tre esercizi e possono essere rieletti, sono coordinati dal Presidente che si avvale di un vice-presidente. Il C.d.A., in carica dal 19.11.2022 al 30.06.25, è composto come segue:

n	Nome e Cognome	Carica
1	Lodovico Patelli	Presidente - Rappresentante dell'impresa
2	Francesco Plebani	Vice Presidente- Rappresentante dell'impresa
3	Lorenzo Facchinetti	Consigliere
4	Mirella Giudici	Consigliere
5	Sabrina Sirtoli	Consigliere
6	Silvano Nicoli	Consigliere
7	Susi Turri	Consigliere

## l'organo di controllo

Il Collegio Sindacale, in carica sino al 30.06.2024, è composto come di seguito:

n	Nome e Cognome	Carica
1	Monica Pecis	Presidente
2	Chiara Rossi	Sindaco effettivo
3	Gianpietro Tocchella	Sindaco effettivo
4	Elisa Gazzani	Sindaco supplente
5	Marco Ghitti	Sindaco supplente

## i responsabili di settore

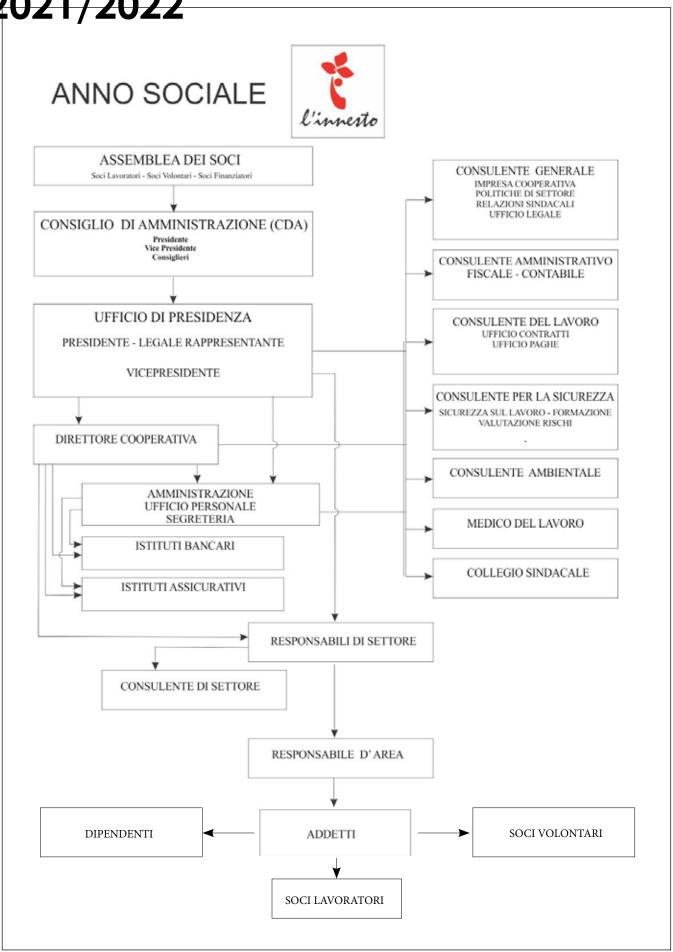
Avendo diversificato in diversi ambiti lavorativi vi sono i responsabili di settore che gestiscono i progetti, i cantieri e gli addetti nelle varie mansioni:

- Settore Tecnico: Ing. Francesco Plebani (Responsabile tecnico) ingegneria naturalistica, progettazione e realizzazione opere civili
- Settore Verde: Lodovico Patelli (Responsabile tecnico) verde aziendale e bosco, legna da ardere Ghisalberti Renato (Coordinatore) allevamento e maneggio
- Settore Ecologia: Lodovico Patelli (Responsabile tecnico), Lorenzo Patelli (affiancamento Responsabile Tecnico), Algeri Gianbattista (coordinatore) Centri di Raccolta Rifiuti

Settore Pulizie: Lodovico Patelli (Responsabile tecnico) - Pulizia di ambienti civili e direzionali, industriali e commerciali

- Settore Turismo: Lodovico Patelli (Direttore) Valle delle Sorgenti Bioparco, Centro di valorizzazione delle biodiversità e ristorazione Lorenzo Patelli (Coordinatore) Casa del Pescatore, Spazio ricreativo e ristorazione
- Settore Cultura: Dott.ssa Chiara Patelli Ricerca, natura e ambiente, storia e tradizioni locali, laboratori didattici
- Settore Sociale: Dott.ssa Chiara Patelli (Responsabile tecnico) Cooperazione sociale, inserimenti lavorativi, indagini e ricerche

## Organigramma 2021/2022



## portatori di interesse

I principali interlocutori dell'impresa sociale detti stakeholder sono tutti coloro che hanno un interesse nelle attività svolte dalla Cooperativa. A questi si indirizza in modo particolare il rapporto sociale, in modo che essi possano valutare quanto l'attività della Cooperativa L'INNESTO sia corrispondente alle loro richieste, ai loro interessi e quanto le azioni siano coerenti con le premesse generali rappresentate dai valori e dalla mission. I portatori di interesse che la Cooperativa ritiene fondamentali e verso i quali si impegna ad indirizzare i propri sforzi di miglioramento sono distinti in interlocutori interni ed esterni.

## gli interlocutori interni

#### I Soci

I soci al 30.06.2023 sono 224 e sono tutti coloro che hanno versato una quota di socio ordinario o sovventore o titolari azioni e si dividono in: lavoratori, che partecipano direttamente ai lavori dell'impresa sociale e attivamente cooperano al suo esercizio e sviluppo nelle varie forme contrattuali; non lavoratori (principalmente sovventori) che non partecipano attivamente all'attività produttiva della Cooperativa, ma che sostengono attivamente l'operato dell'impresa; finanziatori (Coopfond); volontari che prestano la loro attività gratuitamente

#### **Dipendenti**

Sono dipendenti, collaboratori a progetto o occasionali, liberi professionisti. Tali figure, pur non essendo soci, prestano servizio o consulenza in una delle attività svolte dalla Cooperativa.

#### I lavoratori (svantaggiati e non)

Sono i soggetti che ai sensi dell'art.4 della legge 381/91 hanno intrapreso un rapporto di lavoro in Cooperativa. I progetti di inserimento lavorativo sono attivati in base ad un modello sperimentato e condiviso dai soci e concordato con le parti sociali.





## gli interlocutori est<del>erni</del>

#### I servizi sociali

I servizi territoriali sono i partner per l'avviamento dei percorsi di inserimento sociale e lavorativo. La collaborazione consiste nella progettazione, monitoraggio e verifica dei percorsi di integrazione attivati.

#### I committenti/utenti

I committenti della Cooperativa sono di natura pubblica e privata.

Rientrano in questa categoria gli utenti della Casa del Pescatore, del Bioparco e le scuole che frequentano le attività didattiche.

#### I fornitori

Fornitori sono tutti coloro che a vario titolo hanno intrecciato rapporti commerciali con la Cooperativa in termini di:

- servizi e/o prodotti: predisposizione buste paghe, consulenze fiscali
- beni: macchinari attrezzature e materiali di consumo.

#### Gli operatori Finanziari

L'INNESTO, per finanziare l'attività corrente o i progetti di sviluppo, ricorre a rapporti con banche e istituti di credito, con i quali si sono consolidate le relazioni nel corso degli ultimi anni: Intesa San Paolo, Banca Etica, CoopFond, CFI.

#### La comunità locale

L'INNESTO ha, tra gli altri, lo scopo di perseguire l'interesse generale della comunità per la promozione umana e per l'integrazione sociale dei cittadini. In tale contesto, essa mantiene uno stretto legame con il territorio in cui opera, cercando sempre più momenti di confronto e crescita a favore dello sviluppo.

#### Le pubbliche amministrazioni

Le amministrazioni con le quali la Cooperativa L'INNESTO collabora, non figurano solo come potenziale committente dei servizi, ma risultano anche come destinatarie di una quota del Valore Aggiunto prodotto dall'operato della Cooperativa nella comunità sociale.

#### Le realtà locali

L'INNESTO intrattiene rapporti con diverse associazioni locali ma anche con aziende, in particolare con gli operatori turistici della valle.

#### Scuole e Università

Sempre di più diventano importanti e significativi le relazioni con gli istituti comprensivi del territorio e le nuove collaborazioni instauratesi con l'Università di Bergamo e l'Università Cattolica di Milano ed istituti superiori della Provincia.

Ad essi in particolare è rivolta la massima attenzione collaborando per attività di ricerca sul territorio e promuovendo attività culturali, interventi didattici-educativi e stage formativi.

## esame della situazione economico finanziaria

Nonostante le difficoltà come sin qui esposte, la situazione della società cooperativa si presenta nei vari aspetti e nel suo complesso sotto controllo.

Il Patrimonio netto, dato dalla somma del capitale sociale e delle riserve di utili accantonati negli scorsi periodi è pari ad Euro 2.296.618, che evidenzia una buona solidità patrimoniale.

L'attivo immobilizzato della società cooperativa ammonta ad Euro 3.767.168, con un decremento rispetto al precedente esercizio di Euro 21.443.

La situazione fiscale della società cooperativa è regolare.

Le risultanze contabili possono inoltre dimostrare il regolare pagamento delle ritenute, delle altre imposte e tasse nonché il regolare pagamento dei contributi previdenziali e di sicurezza sociale,

La tabella che segue propone il Conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale ed evidenzia alcuni margini e risultati intermedi di reddito.

Il conto economico a valore aggiunto della società riclassificato e confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente:

CONTO ECONOMICO RICLASSIF	FICATO
Ricavi delle vendite	994.440
Produzione interna	19.160
Altri ricavi e proventi	114.386
Valore della produzione operativa	1.127.986
Costi esterni operativi	(545.156)
·	
Valore aggiunto *	582.830
Costi del personale	(524.778)
Oneri diversi di gestione tipici	(26.591)
Costo della produzione operativa	(1.096.525)
Margine operativo lordo	31.461
Ammortamenti e accantonamenti	(62.851)
Margine operativo netto	(31.390)
Risultato dell'area finanziaria	(29.265)
Risultato corrente	(60.655)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(0)
Componenti straordinari	(0)
Risultato ante imposte	(60.655)
Imposte sul reddito	2.292
Risultato netto	(58.363)

Lo stato patrimoniale riclassificato secondo il criterio finanziario e confrontato con i dati dell'esercizio precedente è il seguente:

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO						
Imm. immateriali	8.382	Capitale sociale	1.695.387			
Imm. materiali	3.742.168	Riserve	601.231			
Imm. finanziarie	16.618					
Attivo fisso	3.767.168	Mezzi propri	2.296.618			
Magazzino	128.807					
Liquidità differite	117.519					
Liquidità immediate	101.134					
Attivo corrente	347.460	Passività consolidate	1.222.309			
		Passività correnti	595.701			
	,	1	•			
Capitale investito	4.114.628	Capitale di finanziamento	4.114.628			

## prospettive future

Nelle nostre considerazioni sulle prospettive future non possiamo non tenere conto di situazioni che non dipendono più soltanto dal nostro agire, anzi lo condizionano fortemente. Le crisi, superata quella sanitaria, si appalesano ormai nella loro dimensione economica in maniera forte. L'aumento dei costi energetici, l'aumento del costo delle materie prime e la conseguente diminuzione del potere d'acquisto determinano l'inflazione, acquisita per il 2023 al +5,7%

Ciò che si temeva al termine della scorsa annualità si è purtroppo verificato: siamo nel bel mezzo di una crisi economica generale, che impatta con forza su tutta la società e quindi anche sulla nostra economia d'impresa. Dobbiamo oltremodo affrontare un quadro esterno difficile, da conciliare con la nostra situazione economico-finanziaria, impegnandoci per contenere il più possibile gli eventuali effetti negativi che potrebbero ricadere sulla nostra realtà.

Veniamo da un anno di lavoro dal quale, agendo secondo le linee indicate dall'assemblea di bilancio dello scorso anno, ci viene restituita l'indicazione di una sostanziale tenuta delle nostre attività, confermando in positivo la scelta di orientarci sempre di più sul settore turistico e culturale, valorizzando al meglio i nostri siti di proprietà della Casa del Pescatore e del Bio-Parco.

Il risultato, oggi, è il sostanziale equilibrio con cui si presentano i conti aziendali sapendo che l'inflazione in atto ha azzerato le marginalità prodotte dalle attività dell'impresa.

Per consentire alla nostra società cooperativa di affrontare la grave crisi congiunturale nel modo più efficace possibile, dobbiamo come sempre analizzare punti deboli e punti di forza della nostra attività. Dobbiamo farlo in tempo reale cercando di arginare il più possibile gli effetti dell'emergenza con tutti gli strumenti a disposizione.

Di fronte a questa crisi del Paese, causata da molteplici fattori, occorre puntare su una strategia aziendale che non venga assorbita interamente dalla logica emergenziale, ma si coniughi con interventi di carattere strutturale. Si tratta di procedere con misure particolarmente mirate. In primo luogo, si deve continuare a lavorare sull'alleggerimento delle attività che già stanno diminuendo, dismettendo attrezzature e macchine ed alienando beni non più strategici a fronte dei cambiamenti macroeconomici e sociali che sono in atto.

L'intervento in campo energetico, per esempio, deve conciliare misure di emergenza, quali l'attenzione ai consumi, un ripensamento delle dinamiche interne di gestione, il cogliere le opportunità di risparmio offerte dallo Stato (dai bonus alla riduzione delle tasse), a misure strutturali. Ad esempio, si deve pensare ad assicurare forniture stabili ed alternative con nuovi impianti di autoproduzione come il fotovoltaico per tutte le nostre unità locali, ricercando nuove e possibili fonti di finanziamento.

Si conferma poi fondamentale puntare sulla professionalizzazione degli addetti, migliorando la qualità dei servizi, contenendo gli sprechi, posto che ci siano ancora sacche di spreco in azienda, operazioni che permetteranno una coerente e contenuta revisione dei prezzi finali, rendendoli accessibili ai nostri clienti e utenti.

E evidente che in tale contesto, a monte, servono politiche nazionali ed europee che permettano la competitività alle imprese italiane,

## prospettive future

disaccoppiamento tra prezzo del gas e della produzione di energia elettrica, da un lato, sostegni agli investimenti e coprogettazione dall'altro.

Appare oltremodo ovvio che, al fine di giungere ad una reciproca e proficua collaborazione fra pubblico e privato, per superare insieme questi giorni difficili e giungere all'obiettivo comune che è quello di rispondere all'emergenza sanitaria, sociale, occupazionale con la massima efficienza possibile, il sistema del movimento cooperativo (delle imprese sociali) dovrà, anche con il nostro contributo, essere capace di farsi sentire nei confronti del mondo "istituzionale" il quale dovrà mettere in campo un'altrettanta elevata "capacità di ascolto". Occorre far fronte al paradosso che i servizi offerti dalla cooperazione siano trattati dagli enti pubblici come servizi dequalificati da sistemare a costi sottotabellari.

Dobbiamo affermare che i servizi gestiti dalla cooperazione sociale fanno parte, con pari dignità, del sistema integrato di offerta dei servizi generali, culturali, turistici, socio-educativi-assistenziali. Non sono e non possono essere solo il serbatoio dal quale attingere personale formato, qualificato e con esperienza, né il rifugio per le situazioni al limite e tantomeno il capro espiatorio nelle circostanze più problematiche.

Chiederemo ancora una volta e più insistentemente agli Enti pubblici locali di poter concorrere con la nostra esperienza e competenza alla programmazione integrata dello sviluppo territoriale. Solo così si possono trovare risposte di sistema alla carenza di figure professionali, nell'emergenza e in prospettiva, alla messa a disposizione di una gestione condivisa dell'assistenza alle persone con svantaggio e disabilità. In questo modo, coniugando cura, sicurezza e quegli aspetti di relazionalità necessari a non isolare le persone, accompagnandole al reinserimento sociale e lavorativo con effetti collaterali positivi attinenti il benessere complessivo dei cittadini.

L'Innesto, oltre ai valori di coesione sociale, inclusione e solidarietà, ha investito e continuerà a farlo, nella capacità organizzative, nei servizi alla comunità. Servizi volti alla valorizzazione ed alla sostenibilità territoriale attraverso la creazione di opportunità lavorative. Fornendo servizi, salvaguardando ambiente, natura, cultura e tradizioni, contribuendo a: sostenere nuova residenzialità sostenibile e presidio territoriale; rallentando il degrado dell'urbanizzato e il suo deprezzamento.

Nel complesso i rischi rimangono forti.

Ancora una volta, per superare questo momento cruciale dobbiamo essere visionari e fiduciosi, comunicare apertamente e, condividendo le difficoltà quando emergono, coinvolgendo sempre più collaboratori e partner nella generazione di idee e di proposte, considerando tutte le opzioni, persino quelle meno convenzionali. Soprattutto, non perdendo mai di vista i nostri valori e la qualità delle nostre relazioni basate sulla mutualità e sulla partecipazione, tenendo la barra dritta sugli scopi fondanti del nostro agire sociale e cooperativo, guardando ai fatti e non facendoci intrappolare mentalmente dalle ulteriori difficoltà che incontreremo nel nostro cammino.

Ribadiamo ancora che dobbiamo guardare con serietà ai fatti, maturando opinioni e prendendo decisioni, anche in controtendenza, con l'unico scopo di mettere al sicuro lo sviluppo della cooperativa nonostante le difficoltà.

Dobbiamo e vogliamo infondere coraggio, agendo ancora su due binari paralleli, ma interrelati che contemplino tenuta nel breve periodo e revisione strategica a lungo termine. Occorre perciò produrre nuova socializzazione di qualità, creare snodi di relazione all'interno dell'azienda e con l'esterno, continuare a scegliere nuovi partner e ulteriori consiglieri esterni, continuare nell'approfondimento in atto di valutazione di tutte le prestazioni: dei nostri lavoratori, dell'efficacia di un processo tecnico o di uno strumento finanziario in rapporto ad un nuovo standard di riferimento.

Ricordiamoci che anche e soprattutto in questo momento di grande incertezza, la nostra strada è quella di agire al meglio delle possibilità offerte.

Possiamo sbagliare? Forse anche, ma il nostro mestiere è adattarsi e cambiare e ci riusciremo se lo faremo utilizzando capacità di comunicazione, empatia, trasparenza e positività, caratteristiche intrinseche nella nostra natura di cooperatori.

Dobbiamo essere certi che avremo nuove opportunità e che ci saranno nuove avventure da affrontare con gli amici, i soci di sempre e quelli che verranno, liberandoci dalla paura di quello che ci circonda e che ci limita.



## <del>seguic</del>i sui social



